

ANALISIS KINERJA PROYEK DENGAN METODE *EARNED VALUE MANAGEMENT* (Studi Kasus : Proyek Pembangunan Rumah Tahanan Polres Tabanan)

I Komang Sindu adi Pramana¹

Ir. I Gede Ngurah Sunatha, M.T.² , Tjok Istri Praganingrum, S.T.,M.T.³

¹Mahasiswa Fakultas Teknik

Program Studi Teknik Sipil Universitas Mahasaraswati Denpasar

^{2,3}Staf Pengajar, Teknik Sipil, Universitas Mahasaraswati Denpasar

Email : Sinduadipramana@gmail.com

ABSTRAK

Perencanaan dan pengendalian biaya, mutu dan waktu merupakan bagian dari manajemen proyek konstruksi secara keseluruhan. Prestasi suatu proyek dapat pula dinilai dari segi biaya, mutu dan waktu serta memiliki kinerja yang baik. Pada proyek Pembangunan Rumah Tahanan Polres Tabanan terjadi keterlambatan pada progres 48,41% minggu ke 14. Kompleksnya pelaksanaan proyek selama pengerjaan menyebabkan banyak kegiatan yang tidak berjalan sesuai rencana. Baik itu dari segi waktu maupun biaya.

Earned Value Management (EVM) merupakan salah satu metode yang digunakan dalam pengelolaan proyek yang digunakan untuk mengendalikan biaya dan waktu. Indikator yang digunakan dalam penelitian adalah biaya aktual (*actual cost*), nilai hasil (*earned value*) dan jadwal anggaran (*planned value*). Dari ketiga indikator tersebut, dengan konsep *earned value*, dapat dihubungkan antara kinerja biaya dengan waktu yang berasal dari perhitungan *varians* biaya dan waktu.

Hasil dari evaluasi kinerja proyek pada penelitian ini didapatkan nilai ACWP sebesar Rp. 735.607.598, BCWS sebesar Rp. 949.176.933, BCWP sebesar Rp. 822.403.963. CV (*cost varian*) menghasilkan nilai positif dan $CPI > 1$ yang mana berarti pengeluaran lebih kecil dari anggaran yang direncanakan. SV (*schedule varian*) menghasilkan nilai negative dan $SPI < 1$ yang mana berarti kondisi proyek berjalan lebih lambat dari jadwal yang telah direncanakan. Biaya untuk pekerjaan tersisa (ETC) sebesar Rp.1.224.924.401,56, sehingga perkiraan total biaya proyek (EAC) sebesar Rp. 1.960.532.000,00. Perkiraan waktu untuk pekerjaan tersisa (ETS) selama 95 hari kalender kerja, dengan perkiraan total waktu proyek (EAS) selama 193 hari kalender kerja.

Kata kunci : *Earned Value Management*, kinerja biaya, kinerja waktu.