

**ANALISIS PROYEKSI BIAYA DAN WAKTU PENYELESAIAN  
PROYEK DENGAN METODE *EARNED VALUE MANAGEMENT* PADA  
PEMBANGUNAN RUKO DI JALAN COK GEDE RAI, KABUPATEN  
GIANYAR , BALI**

**Komang Indra Narayana<sup>1</sup>, I Gede Ngurah Sunatha<sup>2</sup> , I Gede Angga  
Diputera<sup>3</sup>**

<sup>1,2,3</sup>Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mahasaraswati  
Denpasar

Email : indranarayana1@gmail.com

**ABSTRAK**

Manajemen Proyek adalah semua perencanaan, pelaksanaan, pengendalian dan koordinasi suatu proyek dari awal (gagasan) hingga berakhirnya proyek untuk menjamin pelaksanaan secara tepat waktu dan tepat mutu. adanya penyimpangan biaya dan waktu yang signifikan mengindikasikan pengelolaan proyek yang buruk. Pada proyek pembangunan ruko di Cok Gede Rai Peliatan yang ditinjau terjadi keterlambatan pada progres proyek 42,1% pada minggu ke – 12 dan penggunaan sumber daya yang tidak sesuai pada saat pelaksanaan proyek yang mempengaruhi kinerja terhadap sumber daya antara progress rencana dan realisasi.

*Earned Value Management* (EVM) adalah suatu metode pengendalian yang digunakan untuk mengendalikan biaya dan jadwal proyek secara terpadu. Metode ini memberikan informasi status kinerja proyek pada suatu periode pelaporan dan memberikan informasi prediksi biaya yang dibutuhkan dan waktu untuk penyelesaian proyek. merupakan salah satu metode yang digunakan dalam pengelolaan proyek yang digunakan untuk mengendalikan kinerja biaya dan waktu.

Sesuai hasil analisis yang telah dilakukan untuk ACWP sebesar Rp. 260.302.686 , BCWS sebesar Rp. 493.616.145, BCWP sebesar Rp. 374.928.000. CV (*Cost Varian*) menghasilkan nilai positif dan CPI > 1 berarti kinerja penyelenggaraan proyek lebih baik dari perencanaan. SV (*Schedule Varian*) menghasilkan nilai negative dan SPI < 1 berarti kondisi proyek berjalan lebih lambat dari jadwal yang telah direncanakan. Hasil analisis dari proyeksi penyelesaian proyek untuk ETC sebesar Rp. 943.825.299. EAC sebesar Rp. 1.204.127.985. ETS didapat 150 hari . EAS selama 234 hari.

**Kata kunci :** *Earned Value Management*, kinerja biaya dan waktu, proyeksi penyelesaian proyek